

CHERRY
THE CAT



Logical Thinking Seminar



by paco watanabe

CHERRY
THE CAT



part1:

研修のアウトライン



ピラミッドストラクチャを使って、論理的に説得する方法を学びます。

ピラミッドストラクチャって何？



ねらい

- 「ピラミッドストラクチャ」を中心に、考え、メッセージをつくるメソッドを学びます。
 - ピラミッドストラクチャは戦略系コンサルタントが実践の中で開発したもので、強いメッセージを論理的に構築するためのものです。
 - ピラミッドストラクチャでは、論理は説得のためのツールであって、論理が目的ではありません。

■論理思考は「工具」。それを使って「家」をたてるのは、あなたです。

- 研修中は結論(家)に注目せず、家を建てる時に使う「工具」の使い方に注目してください。
- 結論に納得できなくても、論理は学べます。



lecture:

論理思考とは？

- ひとつのことに集中的して考えられること
- 幅広く、網羅して考えられること
- 「分ける/ひとつにする」「違う/同じ」ができていること
- 因果関係をとらえて考えられること

- その結果、考えが構造化されていること
 - 構造化とは考えていることが図に書けること

CHERRY
THE CAT



part2:

因果関係を図で捉える



因果関係は論理の基本。
しかしわかっているようで、意外に取り違えるのが因果関係。



演習：因果関係を捉える

因果関係の演習「裁量労働制」

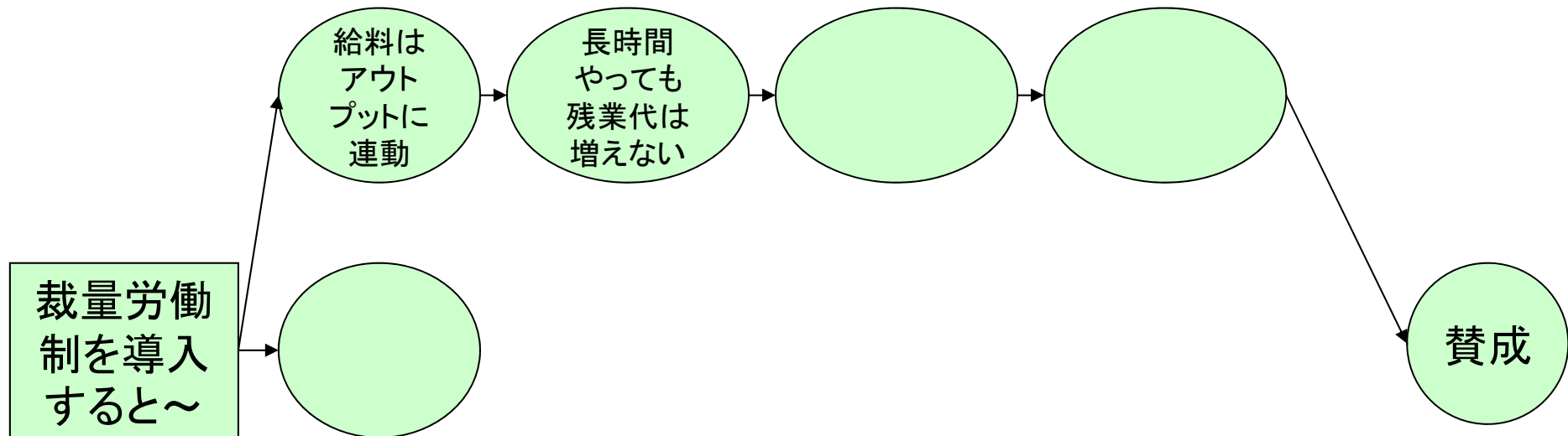
- 次の資料をよく読んでください。

- 裁量労働制について
 - 「賛成、積極的に導入したい」
 - 「反対、導入すべきではない」

- のいずれかの結論を説明するための、因果関係を、「因果の構造図」を作って説明してください。



演習「裁量労働制」



CHERRY
THE CAT



part3:

イシューにこだわる



イシュー(今考えたいこと)で始まり、
イシューで終わるのが論理思考。
イシューを使いこなそう。



이슈ーにこだわる

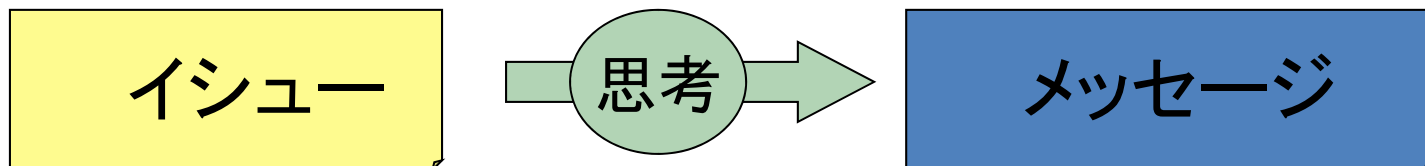
■ 이슈ーとは.....

■ 今考えたいこと

- まだ答え(結論)が出ていないので疑問文/問いの状態

主語 + 述語を持つ疑問文

- 「考える」ことは、「問い= 이슈ー」を立て、それに「答え=メッセージ」を出すプロセス



- いかにか「よい問い= 이슈ー」を立てるかがポイント



イシューにこだわる

- 今考えたいイシューを見つけるために.....
 - 疑問詞に注目する
 - Why?
 - How?
 - Good?/Bad?
 - Yes?/No?
 - 主語に注目する
 - 誰について?
 - 何について?
 - どんな結論がほしい?
 - イシューと結論(メッセージ)はダイレクトにつながっている。
 - 読み手の関心はどのようなものか?

CHERRY
THE CAT



part5:

総合演習



ピラミッドストラクチャを使って、
構造的なメッセージをつかって説得しよう。



総合演習

資料「都心の地下農場」を読み、以下の課題に取り組んでください。

- あなたはパソナの広報担当者です。
- 「都心の地下農場」の見学者に対して、「なぜパソナは都心に地下農場をつくったのか」を知らせる、A4×1枚程度のフライヤをつくらうと思っています。

隣の人と、2～3名1組で作業しましょう。
個人ワーク→10分
GW→50分



points

- イシュー→メインメッセージの組合せ
 - 「実証試験」をどう扱うか？
 - 「環境学習」とはどのような内容か？
- キーラインメッセージは「記事からピックアップする」だけではうまくいかない。
 - キーラインは自分の頭で考えだす必要があることも。
- 扱いにくい情報をどう考えるか？
 - So What? で考える。



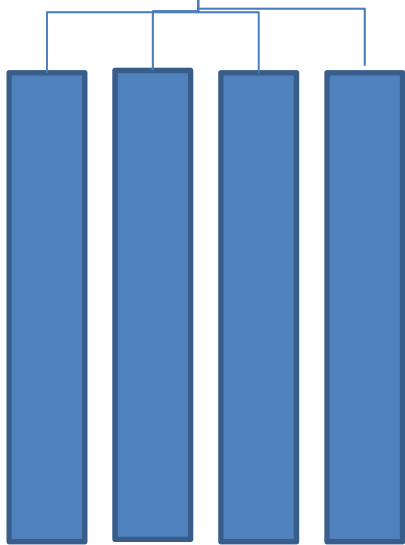
ピラミッドストラクチャの作り方

メインメッセージ

メインメッセージは、「ワンメッセージ」でイシューに答える。

キーラインメッセージ

キーラインが記事中に見つからない場合は、自分で考える必要がある。



因果関係の間を埋めるのと同じ。
仮説的に考える。

メインメッセージが支えられることが重要。

CHERRY
THE CAT



今日のまとめ





後輩・部下の課題

- あなたの部下・後輩が(いるとして)、あなたが頼んだ仕事をきちんとやってくれません。
- 頼んだ仕事は、今まであなたがやっていたもので、あなたの上司から「若手に頼んで」と指示を受けて、やってもらったものです。
- あなたは部下に何を話しますか？